



会長/長岡信裕、幹事/中澤信夫、SAA/渡邊恭司、クラブ運営委員長/永井重孝  
 例会 毎週月曜日 12:30 上野精養軒 TEL03-3821-2181  
 事務局 〒110-0008 台東区池之端 2-1-42 ヴァッソンシノバズ 704 号 道給万紀子  
 TEL03-5814-2491 FAX03-5814-2490 e-mail office@tokyo-ueno-rc.com

地域社会の経済発展月間・米山月間

1665回例会 10月24日

NO. 1655

前回の例会報告 10月17日第1664回例会

ロータリーソング「我等の生業」

クラブソング「めぐる友愛 秋」

4つのテスト 唱和

ミニオープン例会 ゲスト 5名

(合計 5名)

■出席報告 (会員 45名内出席免除 6名)

会員数	出席者	出席率	9月26日修正出席率
45(43)	33(1)	79.70%	69.77%

WEBでの参加 鈴木会員 (1名)

三輪ソングリーダー



会長報告



皆様こんにちは。

本日は今期2回目のオープン例会です。ご参加頂きました5名の皆様ようこそいらっしゃいました。どうぞ当クラブの雰囲気味わって頂ければと思います。

さて、ロシアとウクライナの戦争が更に激化し、いよいよプーチン大統領は核兵器を使用するのではという、大変恐ろしい話も出てきています。ウクライナはベラルーシと共に、国際ロータリー第2232地区に属し、62のロータリークラブと6つの衛星クラブがあり、その会員数は約1,100人です。また24のローターアクトクラブがあり、その会員数は300人以上です。そして、この危機の影響を受けた人びとを支援するための委員会を結成し、委員会は、生活必需品を確保するための募金に乗り出し、世界中のロータリー会員に支援を呼びかけています。私達もロータリー財団を窓口募金をしております。そして、寄せられたすべての寄付は、ウクライナ難民またはこの戦争の被災者支援が行われている地域への人道的救援活動に優先して活用されています。また、ウクライナ近隣のロータリークラブのメンバーは、国外に避難している方を自宅に泊めたり、食事を提供したりという支援も行い、正に国際ロータリーが大家族であるという事を実践されてます。ロータリーの目的の第4は、奉仕の理念で結ばれた職業人が、世界的ネットワークを通じて、国際理解、親善、平和を推進すること。とあります。私達は、その一員であります。他人事と思わずに、今後も協力できる事を模索していきます。そして、一日も早い終結を心よりお祈り申し上げます。さて、本日の卓話は、日本一明るい障がい者を自称されてる成澤俊輔さんです。とても楽しみにしております。成澤様、どうぞよろしくお願いいたします。以上で、会長挨拶を終わります。

幹事報告 RI 関係

- ・10月のロータリーレートは145円です。
- ・ハイライト米山が届いております。掲示板をご覧ください。

・嶋村ガバナーより 2022 年 8 月青森大雨災害支援金の件、10 月 13 日付にて 2,503,000 円を国際ロータリー第 2830 地区〔青森県〕へ送金いたしましたのでご報告申し上げます。多くの支援金、誠にありがとうございました。

### 他クラブ関係

・例会変更は掲示板をご覧ください。  
・東京荒川 RC よりあらかわ遊園世界ポリオデーのご案内が届いております。日時:10 月 23 日(日)参加の方は事務局までお知らせください。詳しくは掲示板をご覧ください。

### 上野クラブ関係

・北分区予選会結果報告です。団体戦としては、惜しくも 5 位でした。ただ、グロスでは優勝した北 RC に 7 打差の 2 位と、かなり健闘したのではないのでしょうか。参加した皆様お疲れ様でした。

また個人戦においては、佐谷さんが 10 位入賞しました。佐谷さんおめでとうございます。

競技結果並びに賞品表も届いております。ゴルフ幹事よりお渡しいたします。

・東京上野ローターアクト 11 月第 2 例会のご案内が届いております。日時:11 月 20 日(日)「クニトコタチ～平和への旅～舞台鑑賞例会」13:00 開演 会場:セルリアンタワー能楽堂 詳しくは掲示板をご覧ください。

### 委員会報告 ゴルフ同好会 三輪ゴルフ同好会幹事



皆さんこんにちは。10 月 3 日、月曜日に北分区予選会に行ってきました。スコア的には、15 チーム中 2 位で、1 位に 7 打差でした。3 位以内で決勝に上がるはずでしたが、ネットで 5 位になったということで、惜しくも決勝にはあがれませんでした。11 月 20 日が決勝だったので、ちょうどよかったという意見もありますが、皆さん 90 台前半でまとめてきたので、良かったと思います。あと、先週 10 月 12～13 日に伊東ロータリー・伊東西ロータリーの 3 クラブで川奈ホテルの富士コースで

やってきました。大雨で大変なコンディションでしたが、長岡会長が見事優勝しました。おめでとうございます。以上です。

### 園部クラブ親睦委員長

クラブ親睦委員長の園部でございます。ご報告とお願いが 2 つございます。今月のグルメを楽しむ会は、10 月 27 日に上野精養軒の一階のグリル福島での 150 周年メニューを食す会でございます。メニューが届きました。オマール海老・帆立貝・ホワイトアスパラガスのサラダのオランダーズソース仕立て、キャビア添えの前菜に続いて、ダブルコンソメスープ、お魚が舌平目のポワレ、牛フィレ肉の低温ロースト、トリュフソース、肉の大山のお肉であることを願います。そして、デザートとコーヒーというようなメニューになっております。現在 28 名の方に参加申し込みをいただいております。まだ参加可能ですので、ご家族をもうひとり、などあれば事務局にお申込みください。

11 月のグルメを楽しむ会は、11 月 30 日にイタリアンの「ラ・ベツラ・ダ・オチアイ」を予定しております。これも今日メールボックスに案内を入れました。会費は 15,000 円となっておりますが、もし安くなるようであれば返金します。

来月 18 日からの石垣島親睦旅行会ですが、石垣ロータリーとの姉妹クラブ締結式も併せて行います。今、会員で 20 名にお申込みいただいております。宮本さん、親睦委員の中村さんが皆さんに確認を行っております。今週中に正式に申込みをするので親睦委員から確認します。飛行機は各自でとっておりますので、往復の便の時間を確認させていただきます。また、昼食・ホテル・観光・ゴルフといったところも、併せて確認いたします。その後、宮本さんの会社から請求がくるのでお支払いいただければと思います。行程表は石垣ロータリーの安永観光の森田さんと宮本さんで打ち合わせしてもらいます。よろしく願いいたします。今からでもやはり旅行に参加するという方がいらっしゃれば、事務局にお知らせください。以上です。

### 結婚記念日おめでとうございます

10月 2 日 永井会員 10 日 鈴川会員  
13 日 佐谷会員 19 日 渡邊会員  
21 日 山本会員 24 日 押見会員

## 誕生日おめでとうございます

10月 21日 山本会員 22日 永井会員

誕生日 30 秒スピーチ 山本会員 10月 21日



山本です。誕生日に結婚したので、結婚記念日は結婚以来忘れたことはありません。40年一緒にいるかと思うと感慨無量です。このあと、誕生日を何回、結婚記念日を何回迎えられるかと些か不安ですが、皆さんと一緒に楽しめればと思います。よろしく願いいたします。ありがとうございました。

永井会員 10月 22日



10月 22日に 59歳になります。永井です。50代、最後の一年間になりますので、幸せな 60代が迎えらるるように一年間頑張りたいと思います。皆様、ご指導ご鞭撻のほどよろしくお願いいたします。ありがとうございました。

ニコニコボックス

**長岡会員** 本日のオープン例会に 6名のゲストがいらっしゃいました。心より歓迎申し上げます。又、先月の伊東・伊東西ロータリークラブとのコンペでハンデに恵まれて優勝させていただきました。

**佐谷会員** 結婚記念日のお花ありがとうございました。

**三輪会員** 10/13 伊東ロータリーとの懇親コンペ参加の皆様お疲れ様でした。長岡会長、優勝おめでとうございます。次回 10/20 浅草・浅

草中央 RC との合同コンペ参加の皆様、優勝目指してがんばりましょう！

**棒 会員** 山下さん、山本さん、道給さん先日はご足労頂きありがとうございました。

**山本会員** 誕生日と結婚記念日を自祝して。

☆本日はミニオープン例会です。卓話に成澤俊輔様をお迎えしております。成澤様宜しくお願い致します。

**中村会員・上野会員・阿部会員・江口会員**

**加藤会員** お久しぶりです。+☆

**塚田会員** 三輪さん3クラブ幹事お疲れ様でした。長岡会長優勝おめでとうございます。+☆

**永井会員** 誕生日を自祝して。+☆

**新保会員** 父親が元気よく退院しました。親子孝行大切ですね。+☆

**日置会員** 成澤さんの素晴らしいご講演をお楽しみ下さい！+☆

**水門会員** 季節の変わり目、風邪などひかぬように気をつけていきたいですね。+☆

(本日の合計 82,000 円)

(本日までの累計 800,000 円)

**江口会員より青少年交換派遣学生伊藤摩耶さんの報告** アメリカに来て早 2ヶ月が経ちました。毎日健康に楽しく過ごしています。私の住んでいる所はペンシルバニアのベティズロードという人口 8,000 人の町で、みんな知り合いのような感じでマックやカフェに行っても、バイトしている子はだいたい同じ学校の子です。ロータリークラブの皆様のお陰で私の留学は成り立っていて感謝しかありません。ありがとうございます。

是非、伊藤摩耶さんのフェイスブックをご覧ください。

■卓話「イノベーションの原点はやった事がない事をやってみる力」令和の時代の経営の見直し  
株式会社アイエスエフネットハーモニー 事業部長  
／NPO 法人 FDA 理事 成澤 俊輔氏



皆さんこんにちは。ご紹介にあずかりました成澤俊輔と申します。僕は目が見えません。タイミングが良いのか悪いのか、半年に一回、5日間ほどプロのトレーナーについていただいてファスティングをしております。今日はその初日です。ランチをいただけなくて、秘書と共に残念がっております。断食生活も今日から5日間、酵素ドリンクとハチミツと梅干と塩で生活しているのですが、目が見えていない方がやりやすいです。今日も皆さんのおいしそうなランチの風景を見ていたら、大変だろうなと思います。僕は香りだけ我慢すれば良いのです。

「世界一明るい視覚障害者」というコピーと同様に僕は改めて、目が見えないのは最高に良いことだと心からそう思っております。2つの視点でそう思います。1つ目は、皆さんは目から入ってくる情報に振り回されていないでしょうか？Facebookのいいね機能や、インスタ映え、街中の人々がマスクをしていること、朝からテレビのニュースを見て多くの目から入ってくる情報に振り回されているのではないかと思います。2つ目は、私たちはどんな時に不安や緊張を抱え、悩みを感じるでしょうか？目から入った情報を誰かと比べた時ではないでしょうか？あの人の方が太っている・あの人の方が大きい・あの人の方がマイホームのデザインがカッコいい・あの人の方が字がきれい・目から入った情報を誰かと比較したときに、悩んだり、テンションが下がったりする、人間はそういった生き物ではないでしょうか。目から入った情報に振り回されて、それを誰かと比較して、そんなことに悩んでしまうことは多くないでしょうか？僕にはそれがありません。思い込みだけで生きていける、そういった人生を送っています。僕には主観しかありません。この世の中は客観的なものに振り回されている時代だと思います。アンケートや学問的に、一般的に、普通はこうだ、と僕はそういった考えがありません。僕は皆様がこうやって講演を聞いてくださっているときも、自分の話を楽しそうに聞いてくれると思えば、それで終わるのです。皆さんは目が見えてしまっているから、目の前の人にはあまりメモをとってこない、俺の話無視なのかな、ってテンションが下がるじゃないですか。この、目の見えない生活が僕にとっては楽しくてしょうがないです。タイトルにもあるように、今日の大きなテーマは「捉え直す」ということで、その言葉を真ん中に据え置くことができればうれしいなと

思います。そして、僕の好きな「勉強で得られることは、答えではなく問いである」という言葉があります。今日は30分と短い時間制限があるので、僕のとっちらかった話をしたいです。皆さんにアドバイスができるほど、立派な人間ではありません。でも、何か僕の問いをお持ち帰りいただければと思います。多くの問いが見つかる30分にできれば嬉しいです。

まず、最近の僕の流行りを紹介します。皆さん、東京のある地域で120年続く蕎麦屋さんがうどん屋さんになったという話題を目にした方はいらっしゃるでしょうか？僕はこの話が大好きです。120年続く蕎麦屋の4代目がうどん屋に業態を変えたんです。これまでの時代は、120年という歴史が僕らを守ってくれた。しかし、4代目の経営者の息子さんが蕎麦アレルギーだとわかったのです。身近な人に応援されないと、頑張れない時代だなと思ったときにこのニュースを見て、まさに捉え直しだなと思いました。120年の間、通ってくれたお客様たちは何かあったときに支えてくれるかもしれないが、僕らが踏ん張れるときは、身近な人の存在が大きいのではないかと思います。

もう一つ、僕の仲間に森川すいめいという面白い精神科医がいます。学生の頃から仲が良く、彼はホームレスや路上生活者の支援をたくさん行っていました。彼は数年前に「この島の人たちは話を聞かない」という本を出版して、結構話題になりました。それは、自殺の少ない町と多い町には相対関係があります。なんだと思いますか？自殺の少ない町にはあって、自殺の多い町にはなかなかないもの、それはなんでしょうか？自殺の少ない町は、立ち話が多いという調査結果が出たのです。これは、なるほど、と思います。立ち話が多いというのも、仲の良い人と立ち話を10分、20分するという話ではなく、緩い繋がりの人にちょっとした挨拶ができる、ということです。強い仲間の関係は極めて排他的です。町を歩いていて、「よっ！」と言えるくらいの緩い仲間がいるということです。立ち話が多いということは、経験や出会いが増え、ゆとりや余裕があるのです。私も多くの地方自治体の伴走をしますが、立ち話が多い会社は良い会社だと思います。

3つ目に、デジタルハリウッド大学をご存知でしょうか？デジハリという名前で、15年くらい続く起業家教育・IT教育で有名な大学です。この採用は独特だと話題に上っています。候補者とフラットに話すために、面

接官が履歴書を出しています。僕は面接を受けるときに、面接する人の情報をたくさん知り、質問を投げかけます。今は、面接官が履歴書を出すことで、面接を受ける側が工夫して質問するようになっています。

また、好きでたまらない話があります。アメリカのチーズ屋さんが、キャンペーンで宅配ピザ事業を始めました。その宅配ピザは、届くまで4か月くらいかかります。普通は5分でも10分でも遅れたらごめんなさい、となります。しかし、この宅配ピザは注文をした瞬間にピザにのるチーズがインターネット上で見られるようになっています。チーズがどんどん黄色くなったり、穴が空いたり、まるで家庭菜園を始めた時のようです。毎日のようにチーズを確認したら情緒がうまれて、4か月後届いたときにはすぐに食べ始めることはできないはず。僕は、1990年のワインを飲むときに、30年も待たされたって思わないじゃないですか。この時代は、いろいろなものを捉え直す時代になってきたと思います。歴史よりも、身近な人の応援が大事だなと。自殺の少ない町には立ち話が多いぜ、履歴書を面接官が出すぞ、そして宅配ピザはスピーディーなものではなく、届く材料との関係性を深める、時間が捉え直されている、こういったことがこの令和の時代なのかなと思います。

僕は目が見えません。この人生がたまらなく楽しいです。例えば、アフリカのベナンに10日ほどお邪魔していました。皆さんゾマホン氏をご存知ですか？ビートたけしの付き人をやっていた、黒人タレントの走りのような人物です。彼は20年前、アフリカに初めて日本語学校を作った人物でもあります。ゾマホン氏のプロジェクトの応援も兼ねて、片道30時間かけて行ってきました。非常に遠かったです。4年前はアフリカのケニアに10日間ほどお邪魔していました。アフリカに行くというと皆さんに衛生的にどうなのか、と聞かれます。僕は目が見えないので、手づかみで飯を食った方が楽なのです。俺は日本よりアフリカの方が生活しやすいのではないかと捉え直されたのです。僕は目が見えないので、小さい頃から食事を綺麗に食べなくてはいけない、と思っていました。綺麗に食べるのがマナーかなと思っていましたが、飯を美味しそうに食べる方が僕にとっては大事なのではないかと思いました。僕の見え方は、綺麗に食べるのには限界があります。美味しそうに食べてちょっとこぼそうもんなら、「母性本能くすぐら

れましたか？(笑)」くらいの冗談が言えるじゃないですか。それくらいユーモアがある方が僕らしい、僕の努力が行き交うマナーだと思います。

僕の視野は、小学校のときはサッカーボール、中高ではソフトボール、大学では500円玉くらい、今はもう指先すら見えないです。20代前半まではすぐ近づければ見えていました。その頃よくカラオケに行っていました。恋人と歌を交互に歌って楽しいなと思っていました。ある時見えなくなり、もう僕のみまで歌ってというようになりました。俺の人生はいつも、できないことが一つ増えると、できることが一つ増えるのです。カラオケの歌を歌えなくなったら、恋人の歌を二倍聴けるようになったのです。カラオケを交互に歌うことが楽しいということから、恋人の歌をたくさん聴くのが楽しい、と僕のカラオケの楽しみ方は捉え直されたのです。

僕は目が見えない以外にも、父が世界的な名医であつたり、お姉ちゃんが癌で死んだり、幼稚園はアメリカだったり、大学に7年間行き、そのうち2年間は不登校・引きこもりだったり、大学在学中に行ったコンサルティングのファームがリーマンショックで解散をしたり、独立したら経営パートナーにお金を持ち逃げされたり、10年前に髄膜炎で死にかけたり、一昨年35歳で事業承継をしたり、いろいろな僕にとってどうにもならない経験がふってきたのです。それらの経験が私の人生を豊かにしてくれました。僕は今年の頭に離婚をしました。僕にとってネガティブなことがふってくると、また人と分かり合えるテーマが増えたいつも思っています。人は言ったことではなく、やったことについてくる生き物です。その経験を自分もしたことがある、と言っただけで人とグツと近くなれる気がします。僕に起きるトラブルやハプニングは、人の役にたった瞬間に良い経験だったと浄化することができます。人生はすべて前座で通過儀礼である、いつも思っています。僕はどうにもならない経験を捉え直してきました。

もう少し枠組みを広げましょう。最近聞いたこんな好きな言葉があります。「人は強みで必要とされ、弱さで愛される。」強みを理解しあえる組織と、弱さを理解しあえる組織、どちらが良いですか？後者の方が良さそうな風潮があります。それをタレントマネジメントと言います。でも強みというのは承認欲求だと思えます。弱さや恐れに向こう側には願いがあります。弱さが理解され、言語化され、共有できている、こういったときにいい

絆や関係性が生まれます。そして、強みと弱みは表裏一体だな、と思います。

アメリカにダウン症の人がいました。字が読めなくて、コミュニケーションが苦手で、大きな会社の社長秘書をしながらシュレッダーかけを毎日していたそうです。あえて言います。健常者にシュレッダーかけをお願いすれば2つのハプニングが起きるでしょう。1つ目は、見てはいけない資料をこっそり見てからシュレッダーかけをします。それを、飲み会や女子会やSNSで誰かにポロっと話すリスクがあります。セキュリティの研修を受け、秘密保持の契約書を結んだとしても。皆さんはどちらの人にシュレッダーかけをお願いしますか？前者ですね。弱みと強みはこうやってひっくり返るのです。

全国に1800もの自治体があります。その中で、最も聴覚障害を持つ人が多く働いている自治体は愛知県豊田市だと思います。1000名以上の方が働いています。トヨタの工場で、うるさい中でも耳が聞こえなければ気になりません。遠く離れていても手話でコミュニケーションがとれます。弱みと強みがひっくり返っています。5年ほど京都市のプロジェクトを伴走していました。京都には、「伝福連携」という言葉があります。伝統文化と福祉の相性はとても良いです。空気が読めない・愛想が悪い・集団行動が苦手、このような人たちを時には働きづらさがあると言いますよね。西陣織200年みたいな職人さんは、このようなことを気にしますか？していないですね。僕らはちよつとぶっきらぼうな店主を見たときに、「このラーメン屋うまそうだな」と思いますよね。発達障害を持つ人たちで、空気が読めない・愛想が悪い・集団行動が苦手な人たちでも、黙って見て覚えるのが得意であれば貴重な戦力になれるのです。僕の大好きな中村ろうそくという日本で最も古い和ろうそく屋さんでも、発達障害の人たちが絵付けを行っています。

車いすの人って、何が得意でしょうか？一部かもしれませんが、「えいや！」と声をかけるのが得意だと僕は思います。「すみません、手伝ってください！」のように、これをカタカナで言うとコールセンターの仕事と言えると思います。アウトバウンドコールというこちらから電話をかける仕事です。コールセンターで働ければ、足が不自由なことは関係ないですね。このように弱みと強みは表裏一体だな、と思います。でも、強みを

好きなことに切り替えること、それがこの時代のテーマだと思います。得意なことよりも好きなこと、できることよりもやりたいこと、なりたい自分より在りたい自分を。僕は一昨年の3月まで、NPO法人のFDAという障害をもったり、引きこもりや働きづらさがある人へ、就労支援を行う事業所のCEOを8年半ほどやっておりました。その会社を、一昨年事業承継しました。飽きたから辞めました。人間って1個のテーマで頑張れるのは10年くらいだと思います。しかし、社会的な取り組みをしていると、飽きても誰も許してくれません。ベンチャー企業の社長が事業承継したら、「シリアルアントレプレナーだな」と思います。NPOの理事長がバトンタッチしたら、投げ出したのかと思われそうです。僕は飽きたから辞めました。たまたま、“日本で一番大切にしたい会社大賞”を史上最速で受賞させていただきました。僕がいなくても良い会社であり続けることができるのであれば、僕は良い会社を増やす方に回ろうと思いました。NPO法人FDAの頃は、使命感や責任感で頑張っていました。それらを自分の中で煽っていました。ですが、何か違うなと思いました。今は僕の秘書と2人で、個人事務所をやっています。僕に使命感や責任感を押し付けなくて、と言いました。僕は自分の中の子供心や遊び心やノリの良さを肯定して、捉え直しをしていきたいと思っています。

どうやって世の中を捉え直していくか、ご紹介したいと思っています。僕は今、世界中の約60社の経営伴走をしています。90年続く桐箱屋、85年続くゴム屋、103年続くギター塗装屋、60年続く盆栽屋、50年続く胡蝶蘭屋、多くの跡継ぎ経営者を見てきています。一方、お坊さんが作った電力会社、宿坊があるお寺をAirbnbみたいに貸し出す会社、人工衛星で耕作放棄地を見つける会社、そういったスタートアップも見させてもらっています。僕が仕事をするうえで一番わかりやすいルールがあります。それは、初体験の仕事以外受けない、ということです。この時代は、昭和の成功体験と平成の経験に侵されています。もう時代は令和ですから。同じことを継続することは機械が得意です。経営者の皆さんは、周辺にあることはすでに一生懸命考えています。だから、あえて一番遠くから問いを立てるのです。これをコンサルタントと言います。最も余計なことを、最も遠いことをアドバイスするのが我々の仕事です。

今朝も桐箱屋とミーティングをしました。3代目の社長の相棒をしています。着物や工芸品、結婚式の引出物などがもう売れないこの時代にどうするのか相談しました。桐箱は水分や湿度のコントロールが得意です。それを活かして、彼らは米びつを作りました。米びつだけ売っても面白くないので、茶碗と一緒に売っています。箱屋は、中身が売れないと儲かりません。だから、中身も一緒に準備しました。米びつの桐箱の中に茶碗を入れたら、どちらが中だか外だかわからなくなりますよね。中、外の概念がなくなります。米は若い人たちがあまり買わないので、彼らは生食パン用の桐箱を作りました。それがヒットしました。次に、世界進出のためにスニーカー用の桐箱を作りました。高温多湿で、雨が降って湿気っぽくなったら紙の箱は良くないですよ。そんなことをやっている“増田桐箱”という会社の紹介でした。

次に、“錦城護謨”という大阪の八尾にあるゴム屋さんも見えています。年間5000種類くらいゴムを作っています。炊飯器の蓋から、オリンピック選手の水着の帽子、美顔器の顔に当たるところなど、作っています。B to Bでどうしよう、と思っていた時に彼らはゴムでワイングラスを作りました。ガラスより透明度の高いゴムです。ゴムなので当然割れません。子供が使っても安心です。そして、ゴムは5年も10年もしても色を乗つけることができます。そして脱炭素に良いです。さらに割れない特性を活かして機内食にも使っています。サウナの中でも、ゴムのコップが使われています。ゴム屋さんがワイングラスを作る時代になりました。

本日、捉え直しをしてもらっている会社の社長に来てもらっています。ヒューマン・コメディの三宅さん、一言話してもらえればうれしいです。NHKの逆転人生に一昨年出演していました。よくメディアにも出ていて、少年院・刑務所出身者の就労支援をしている、とてもユーモアのあふれる会社です。三宅さん、よろしく願いいたします。

「皆さんはじめまして。株式会社ヒューマン・コメディの三宅晶子と申します。このような少年院・刑務所専用の求人誌を2018年から創刊しています。年に4回作っています。先ほど履歴書のお話がありましたが、この“チャンス”には専用の履歴書がついています。これは、いかに失敗したかを書く履歴書です。普通の少年院・刑務所にいる人は、履歴書を書く機会がありません。

なので、犯罪歴、事件の背景やきっかけ、自分が起こしたことをどう捉えているか、夢や目標を書いてもらいます。そうすると、なんとなくその人となりが浮かびあがります。普通の採用面接でも、失敗を書く欄があればその人がわかって良いのではないかと思います。そういった応募者の人生の根底には、貧困や虐待があります。ほぼほぼといって良いくらいです。私たちとはスタート地点が全く違います。私は、自分が犯罪をしないで良い環境に生まれたことにすごく感謝しています。この“チャンス”で、一つでも多くのキッカケを作れればと思っています。ありがとうございました。」

三宅さんが緊張していたので、少し補足します。2つ面白いなと思っています。これまで年に4回、チャンスを3.4年継続して発行して、約100社が求人広告を出してくれています。その会社に我々はいつも言います。「すぐに雇えませんから。」と。Indeedなどとは違うのです。でも、同情ではなく共感をしてもらいながら、この媒体に出してもらっています。今まで、履歴書を書いた人が1000名以上います。それだけで、刑務所の外により良い人生があると思えることに意味があると強く感じます。2つ目は、履歴書を見て手紙のやり取りや面談を行います。刑務所を出た1日目に働き口がある、ということだけでも違いを生み出せます。求人誌には、どの犯罪までOKかを書きます。殺人はダメ、覚せい剤ならOK、など。そんなフワツとした感覚を、全国の20~30社が考えてくれるだけでも意味があると思います。

ここまでの話の中で、わかるようでわからない話もたくさんあったと思います。僕はそれが大事だと思います。何か問いが見つかりましたか？初体験の経験、やったことがないことをやってみる、そんなことが僕らに求められています。AIや機械にそんなことはできません。僕ら人間に求められていることは、余計なことやお節介、初体験ややったことがないことをやってみることです。目的を決めたことをやるのは機械が得意です。でも右手でやることを左手でやってみるのは人間くらいです。そんなユーモアがこの時代に求められていると思っています。社長という人たちは会社に飼われてしまっています。社長のメンタリングやコーチング、伴走を僕はやっています。初体験だから適当なことも言えます。でも社長という人生と一緒に謳歌しようじゃないか。

僕の好きな言葉で終わりにします。「未来とは修正できると考えた過去である。」未来は専門家やリーダーが予測するものではありません。僕らには、きっと過去を課題に蓋をした人生があるでしょう。今の自分たちの固定概念を取り払う機会になったら嬉しいなと思います。何か捉え直してみたら、今ならなかったことにしていたことに向き合えるのでは、と思ったときに皆さんに未来が見えると思います。僕は10年以上の社長という人生を通して、救われました。この人生を皆さんと一緒に謳歌しながら、結果的に人の役に立ったり、地域の役に立つような人生ができればと思います。このような時間をいただきありがとうございました。

#### 長岡会長感想

成澤さん、本当に素晴らしいお話をありがとうございました。捉え直すということが私自身も胸にささりました。やったことのないことをチャレンジしてみましょう！皆さんも、会員増強も含めそれぞれの仕事の悩みを抱えていると思います。今日の成澤さんの話を受け止め、新たなチャレンジをしていきましょう。今日は、本当に素晴らしいお話をありがとうございました。

**本日の例会 10月24日(月)**  
**卓話「クラブビジョンを考える」**  
**地区戦略計画推進委員会委員長**  
**中島 弘人氏(東京ワセダ RC)**

#### <<今後のクラブ親睦行事予定>>

2022年10月27日(木)18:00～ 上野精養軒  
150周年記念メニューを食す会 上野精養軒本店  
グリルフクシマ

2022年11月30日(水)18:00～ 第3回グルメ  
を楽しむ会 「ラ・ベツラ・ダ・オチアイ銀座本店」

2022年12月19日(月)18:00～ クリスマス忘  
年家族会 上野精養軒

2022年12月26日(月) 18:00～ 第4回グル  
メを楽しむ会

フレンチ・「ワインを楽しむ会」 シェ・イノ 京橋

2023年2月1日(水) 18:00～ 第5回グル  
メを楽しむ会 ふぐを食べる会 上野さんとも

2023年3月27日(月)18:00～ 観桜夜間例会  
「本郷&上野 RC 合同夜間例会・懇親会」 上野  
精養軒

**次回の例会 10月31日(月)**  
**イニシエーションスピーチ**  
**根本 裕司会員 8月1日入会**  
**紹介者 園部経夫会員・中島実佳会員**  
**杉本 達哉会員**  
**紹介者 長岡信裕会員・富坂伸吾会員**

#### 東京上野ローターアクトクラブ11月第二例会 「クニトコタチ～平和への旅～舞台鑑賞例会」 のご案内

本例会は当クラブの会員であるバレエダンサー・振付家のブラウリオ・アルバレスが手掛けた「クニトコタチ～平和への旅～」の公演を鑑賞いたします。「クニトコタチ」という作品は、日本神話に登場する「クニトコタチノミコト」という神の物語を通して「平和へのいのり」のメッセージを伝えます。日本の伝統文化芸術である茶道、能楽、和太鼓と現代的なコンテンポラリーダンスを融合させ、かつてないパフォーマンスを提案します。芸術の秋にて、古今東西に問わず芸術の魅力を目の前でご覧になっていただける貴重な機会となっております。ご多忙とは存じますが、皆様のご参加を心よりお待ちしております。

#### 記

日時:2022年11月20日(日) 13:00開演(12:15開場)

※公演時間約1時間

会場:セルリアンタワー能楽堂(東京都渋谷区桜丘町26番1号 地下2階)

※各線渋谷駅より徒歩5分、国道246号線沿い  
登録料:3000円(A席1枚をご用意いたします)

事前振込。振込先は登録後お伝えいたします。

登録締切:10月28日(金)

登録方法:東京上野RAC幹事 棚村

([tokyo.uenorac2580@gmail.com](mailto:tokyo.uenorac2580@gmail.com))

上記連絡先へ、所属クラブ、お名前、フリガナ、希望枚数をご連絡ください。

注意事項:チケットが完売の際は、何卒ご了承ください。

他の席種をご希望の際は、その旨をご連絡ください。